

敬愛的社團法人中華民國大渡山學會 雅鑑：

母校先承亞洲基督教高等教育聯合董事會挹注，後在歷任師長與歷屆校友的胼手胝足下，創校 67 餘載，母校之成就與校友息息相關，舉凡校友之非凡成就，中研院士達 14 餘位，政界校友躍居五院之長，商界校友事業築驚享譽世界，東海校友功成名就一如聖經以賽亞書經文所述：「從耶和華根生的枝子必結果實」。

母校百年樹人，不斷教新研精，在辦學成效上取得豐碩之成果，不僅獲得 THE 泰晤士世界影響力大學世界百大的殊榮，積極與海外交流，產業密切合作，畢業學子前進哈佛、哥倫比亞、康乃爾大學等名校就讀。

本人有幸擔任東海大學校長，積極推動行政革新、系所改革、永續發展、跨域典範、國際接軌，期為東海帶來全新樣貌，同時針對「博雅教育」與「勞作教育」進行調整，推出全校 AI 跨域學習之光點計畫，更與 Google Cloud、中華電信等合作推動雲端人才培育課程，積極擘劃未來大學。

然在此關鍵時刻，少子化如海嘯般毫不留情的帶來極大的衝擊，但相信在校內師長、同學，以及同仁們的齊心協力下，積極迎向挑戰，共同思考如何拿出戰略以解決難題，冀能在風雨過後迎來彩虹。

母校遭逢困境，急需積極發展，唯有靠海內外校友團結一心才能繼續往前。此時您的捐助如甘霖般滋養，令人感動，特透過本信表達對您的感謝，感謝您挺身而出支持母校，以實質捐助替代憂心，謹代表母校獻上誠摯謝意。

恭祝  
闔府平安健康

東海大學

校長 張國恩

敬筆

